

‘Vrijheid leidt tot verlamming’

BESTE EN SLECHTSTE BESLISSING Participeren in je bedrijf helpt het ondernemerschap te ontwikkelen, merkt Wilco Verdoold. Maar je moet je mensen niet te veel ruimte geven.

CV Wilco Verdoold (36)

is algemeen directeur en mede-eigenaar van Sogyo. Sogyo ontwikkelt IT-talent en IT-toepassingen (zie www.sogyo.nl). Voordat hij in 2003 bij Sogyo ging werken, adviseerde hij organisaties hoe je met behulp van IT en Internet kan helpen tot betere prestaties. Inmiddels zijn de rollen omgedraaid en gebruikt hij zijn ervaring als adviseur om zijn eigen bedrijf verder te ontwikkelen en te organiseren.



Beste...

Toen ik eind 2003 bij Sogyo begon, was er veel ruimte om kwalitatief en kwantitief te groeien. In het begin hebben we echter veel te veel en ook te lang allerlei zaken zelf willen doen en dus is het verder uitbreiden van ons team zeker een goede beslissing geweest. Maar **de beste beslissing was toch om te gaan participeren in het bedrijf. Hoewel in eerste instantie met een klein percentage, was dit wel het zetje wat mijn ondernemerschap verder heeft geactiveerd.** Inmiddels heb ik samen met de overige directieleden Jeroen Teunisse en Edwin van Dillen alle aandelen van de oprichter overgenomen en ben ik ook officieel ondernemer.

Slechtste...

De wens om Sogyo op een eigen manier te laten groeien, resulteerde in **een aansturing waarbij we te veel ruimte gaven aan mensen.** Deze intentie om creativiteit te stimuleren leidde in de praktijk eerder tot verlamming. Klinkt misschien als een cliché, maar juist een helder kader en directe feedback geeft ons team de ruimte voor creativiteit en de focus om verder te groeien.